

EPE Ràdio Arenys  
Riera Pare Fita, 31  
Edf. Calisay  
08350 Arenys de Mar



## **PRESSUPOST EPE RÀDIO ARENYS 2025**

EPE RÀDIO ARENYS  
RIERA PARE FITA, 31  
08350 ARENYS DE MAR  
TELF. 93.7920238  
[direccio@radioarenys.cat](mailto:direccio@radioarenys.cat)

## 1. INTRODUCCIÓ AL PRESSUPOST 2025

El 2025, seguint la línia marcada el 2024, ha de servir com a punt d'inflexió per l'EPE Ràdio Arenys després de la situació econòmica en la que es va veure sotmesa durant el 2023 fruit del desequilibri dels exercicis comptables anteriors: el 2022 va realitzar un tancament amb un desequilibri financer negatiu i el 2023 amb un tancament positiu gràcies a una aportació extraordinària d'última hora de l'Ajuntament d'Arenys de Mar. El 2024, arran d'un pla de retallades ambiciós i d'algunes places de personal no cobertes, també es tancarà en positiu. Aquest segon semestre del 2024, a més, s'han tancat, de cara el 2025, noves col·laboracions amb la Xarxa de comunicació local i un contracte menor amb una empresa que s'encarregarà de gestionar la publicitat, Montcau Produccions S.L., i això hauria de fer augmentar la capacitat de generar ingressos propis.

L'últim semestre del 2024, i els primers mesos del 2025, serviran per establir totes les places de l'emissora. Es tancarà l'any amb 7 places ja estabilitzades (de les 9, sense comptar direcció, previstes a la relació de llocs de treball). Pel que fa als dos processos d'estabilització pendents, ja estan en marxa. Tots aquests processos, o d'altres de paral·lels, han de servir per crear borses de treball de redactors (A1 i C1) i tècnics (A2 i C1) i administratiu (C2) per abordar possibles substitucions i ser més àgils i efectius en la situació sobrevinguda d'una baixa d'un treballador. I de cara als propers mesos, l'EPE Ràdio Arenys afrontarà la resolució dels punts en que les últimes auditories han fet especial interès per no complir amb la normativa de legalitat. Per aquest motiu, està previst regularitzar la situació contractual dels proveïdors ajustant-les a la normativa i, amb l'ajuda d'una assessoria jurídica, regularitzar també les necessitats contractuals; es realitzarà, entre altres punts, una valoració de llocs de treball (VLT). Amb les despeses que comporta tot plegat.

Amb els antecedents i reptes mencionats anteriorment, l'any 2025 es presenta amb molts reptes a l'EPE Ràdio Arenys, que viu un període de redefinició del servei públic que ofereix per tal de readaptar-lo a les necessitats comunicatives actuals. L'objectiu principal és oferir de la millor manera possible el servei públic que se'ns encomana i que està marcat als estatuts de l'emissora: informar de tot el que succeeix al municipi i donar veu als veïns, entitats i partits polítics del municipi. I vetllant sempre perquè els continguts que s'ofereixen (sigui a través de la FM (Frequència, el web, les xarxes socials o nous canals i models de comunicació que puguin esdevenir-se) siguin oberts, democràtics, lliures, verços, imparcials, plurals, independents, objectius, didàctics, equilibrats i professionals; sempre sota la premissa d'accés no condicional i impulsant les tecnologies de la informació i comunicació.

Cal garantir un mínim de programació pròpia, d'acord amb els Estatuts de l'emissora i la Llei Audiovisual Catalana de 32 hores setmanals (i 4 hores diàries) i que el 25% en sigui programació pròpia amb la presència d'informatius en la programació local i en moments i espais de màxima audiència. La presència de personal laboral i col·laboradors cada dia de la setmana fa, i farà, complir aquesta obligació. El contracte-programa que es plantejarà aprovar el 2025 entre l'Ajuntament d'Arenys de Mar i l'EPE Ràdio Arenys podria incidir en augmentar aquestes xifres.

Així, també s'ha iniciat (i es preveu continuar-la el 2025) la molt necessària renovació tecnològica a partir d'una important inversió, començant pels ordinadors de la redacció i els estudis, la reparació dels estudis i controls 1 i 2, la recuperació de la cabina de gravació i la recuperació i arranament de l'estudi 3. L'Estudi 3, a més de permetre gravar les escoles i altres continguts, s'ha replantejat i ha de permetre obrir una nova via d'ingressos a la vegada que apuntalarà el servei públic de radiofonia informativa i d'entreteniment. També s'ha d'actualitzar part del mobiliari d'oficina i recuperar, segons ha aprovat tant el consell de direcció com el consell d'administració, el cotxe de l'emissora (actualment no es disposa de cap vehicle, després de donar de baixa el cotxe anterior).

El potencial de la ràdio municipal degana de Catalunya segueix sent molt gran en la mesura que es millori el model dels últims anys, oferint millors continguts (més adaptats a les tendència de consum actuals) i augmentant els recursos propis. La participació en la presa de decisions sobre el futur de l'EPE per part dels diferents consells (Consell de Direcció i les diferents àrees, Consell General, Consell Assessor, Consell d'Administració i Assemblea General) que integren l'EPE Ràdio Arenys permetrà millorar aquest model, mantenir el sentiment de pertinença a grup i fer fluir la comunicació interna i a la resolució de conflictes.

**Eduard Mas**

**Director EPE Ràdio Arenys**

**2. PREVISIÓ INGRESSOS I DESPESES EPE RÀDIO ARENYS 2025**

Import net de la xifra de negocis		35.400,00 €
-Prestacions de serveis ingressos per publicitat		17.000,00 €
-Producció programes ( La Xarxa)		18.400,00 €
2	Variació d'existències de productes acabats i en curs o fabricació	0,00 €
3	Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	0,00 €
4	Aprovisionaments	0,00 €
5	Altres ingressos d'explotació	295.414,90 €
-Subvenció Ajuntament Arenys de Mar		295.414,90 €
6	Despeses de personal	-282.285,33 €
-Despeses Personal		-281.384,02 €
-Previsió endarreriments 2024 caràcter retroactiu		-901,30 €
7	Altres despeses d'explotació	-47.042,59 €
Serveis exteriors		
-Lloguer equips oficina		-2.014,88 €
-Manteniment edifici		-753,53 €
-Manteniment maquinària i utilitatge		-7.451,97 €
-Subministraments		-3.450,73 €
-Assegurances		-1.023,74 €
-Serveis bancaris		-285,36 €
-Protocol Ràdio i actes populars		-713,40 €
-Màrqueting i Xarxes Socials		0,00 €
-Manteniment web		-2.525,93 €
-Contractes i publicitat		-0,00 €
-Contractes programes (Producció La Xarxa)		-2.359,50 €
-Drets d'autor		-6.908,83 €
-Altres serveis:		-9.443,24 €
-Neteja		-4.470,80 €
-Realització VLT		-3.750,00 €
-Fonoteca		-993,58 €
-Serveis jurídics		-897,10 €
8	Amortització de l'immobilitzat	-9.587,22 €
-Amortització bens adquirits anys anteriors		-8.517,22 €
-Amortització nous bens inversió		-1.070,00 €
9	Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	8.100,24 €

10	Excés de provisi- ons	0,00
11	Deteriorament i resultat per alienació d'immobilitzat	0,00
<b>A) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		<b>0,00</b>
12	Ingressos finan- cers	0,00
13	Despeses finance- res	0,00
14	Variació de valor raonable en instruments financers	0,00
15	Diferències de canvi	0,00
16	Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	0,00
<b>B) RESULTAT FINANCER</b>		<b>0,00</b>
<b>C) RESULTAT ABANS IMPOSTOS</b>		<b>0,00</b>
17	Impost sobre be- nèfici	0,00
<b>D) RESULTAT DE L'EXERCICI</b>		<b>0,00</b>

<b>3.COMPARATIU 2024 – 2025</b>		<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>TOTAL PRESSUPOST</b>	<b>322.344,17</b>	<b>338.915,14</b>	5,14%
<b>1</b>	<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>28.917,15</b>	<b>35.400,00</b>	22,42%
	Prestacions de serveis ingressos per publicitat	13.652,15	17.000,00	24,52%
	Producció programes (La Xarxa)	15.265,00	18.400,00	20,54%
<b>2</b>	<b>Variació d'existències de productes acabats i en curs o fabricació</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>3</b>	<b>Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>4</b>	<b>Aprovisionaments</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>5</b>	<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>287.000,00</b>	<b>295.414,90</b>	<b>2,93%</b>
	Subvenció Ajuntament Arenys de Mar	287.000,00	295.414,90	2,93%
<b>6</b>	<b>Despeses de personal</b>	<b>-264.472,11</b>	<b>-282.285,33</b>	<b>6,74%</b>
	Despeses personal		-281.384,02	
	Previsió endarreriments 2024 caràcter retroactiu		-901,30	
<b>7</b>	<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>-45.832,59</b>	<b>-47.042,59</b>	<b>2,64%</b>
	Lloguer equips oficina	1.701,95	2.014,88	18,39%
	Manteniment edifici	311,09	753,53	142,22%
	Manteniment maquinària i utillatge	5.246,61	7.451,97	42,03%
	Subministraments	4.950,36	3.450,73	-30,29%
	Assegurances	1.233,45	1.023,74	-17,00%
	Serveis bancaris	356,70	285,36	-20,00%
	Protocol radio i actes populars	713,40	713,40	0,00%
	Màrqueting i xarxes socials	0,00	0,00	0,00%
	Manteniment web	3.140,15	2.525,93	-19,56%
	Contractes i publicitat	0,00	0,00	0,00%
	Contractes programes (Producció La Xarxa)	5.945,00	2.359,50	-60,31%
	Drets d'autor	1.837,81	6.908,83	275,93%
	Altres serveis	9.274,71	9.443,24	1,82%
	Neteja	4.402,32	4.470,80	1,56%
	Realització VLT	0,00	3.750,00	0,00%
	Fonoteca	1.011,84	993,58	-1,80%
	Serveis jurídics	5.707,20	897,10	-84,28%
<b>8</b>	<b>Amortització d'immobilitzat</b>	<b>-7.283,47</b>	<b>-9.587,22</b>	<b>31,63%</b>
	Amortització bens adquirits anys anteriors	-3.919,47	-8.517,22	
	Amortització nous bens inversió	-3.364,00	-1.070,00	
<b>9</b>	<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>6.427,02</b>	<b>8.100,24</b>	<b>26,03%</b>
<b>10</b>	<b>Excés de provisions</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>11</b>	<b>Deteriorament i resultat per alineació d'immobilitzat</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>A</b>	<b>RESULTAT EXPLOTACIÓ</b>	<b>4.756,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>12</b>	<b>Ingressos financers</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>13</b>	<b>Despeses financeres</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>14</b>	<b>Variació de valor raonable en instruments financers</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>15</b>	<b>Diferències de canvi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>16</b>	<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>B</b>	<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>C</b>	<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>4.756,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>17</b>	<b>Impost sobre benefici</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>D</b>	<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>4.756,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
	<b>INVERSIONS</b>	<b>15.091,95</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-66,87%</b>
	<b>Inversions</b>	<b>15.091,95</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-66,87%</b>

4. EXECUTAT EXERCICI ANTERIOR (2023)				Pressupost	Realitzat	Realització
<b>INGRESSOS</b>				<b>308.815,43</b>	<b>310.900,79</b>	100,68%
<b>IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI</b>				52.000,00	27.212,15	52,33%
	-prestacions de serveis ingressos per publicitat			31.000,00	13.136,12	42,37%
	-producció programes i altres			21.000,00	13.100,00	62,38%
	-ingressos google			0,00	241,03	#jDIV/0!
	-gravació falca			0,00	450,00	#jDIV/0!
	-lloguer estudi			0,00	285,00	#jDIV/0!
						#jDIV/0!
<b>ALTRES INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ</b>				<b>253.000,00</b>	<b>280.869,00</b>	111,02%
	-Subvenció Ajuntament Arenys de Mar			253.000,00	280.869,00	111,02%
	-imputació subvencions capital			0,00	0,00	#jDIV/0!
	-Subvenció Ajuntament Dinamització cultural			0,00	0,00	#jDIV/0!
	-lloguer d'instal.lacions			0,00	0,00	#jDIV/0!
<b>PARTIDES FORA DE PRESSUPOST</b>						
	Imputació anual subvencions de capital			3.815,43	2.818,70	73,88%
<b>DESPESES</b>				<b>308.815,43</b>	<b>298.753,32</b>	96,74%
<b>DESPESES DE PERSONAL</b>				<b>253.958,91</b>	<b>236.767,23</b>	93,23%
	-Sous i salaris			193.271,62	177.123,64	91,64%
	-Seguretat social			60.687,29	42.292,59	69,69%
	-Indemnitzacions			0,00	17.351,00	#jDIV/0!
<b>PÈRDUES CRÈDITS COMERCIALS</b>				<b>0,00</b>	<b>1.264,45</b>	0,00%
<b>ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>				<b>50.064,47</b>	<b>48.093,63</b>	96,06%
<b>SERVEIS EXTERIORS</b>						
	-Lloguer equips oficina			1.150,00	1.411,10	122,70%
	-Manteniment edifici			1.500,00	1.179,51	78,63%
	-Manteniment maquinaria i utilatge			3.400,00	6.816,27	200,48%
	-Subministraments			4.000,00	9.404,09	235,10%
	-Assegurances			1.200,00	1.037,38	86,45%
	-Estudis i treballs tècnics			0,00	0,00	0,00%
	-Serveis bancaris			350,00	180,65	51,61%
	-Protocol Ràdio i actes populars			600,00	0,00	0,00%
	-marqueting i xarxes socials			0,00	0,00	0,00%
	-Manteniment web			3.000,00	3.114,88	103,83%
	-contractes publicitat			1.500,00	0,00	0,00%
	-contractes programació			6.619,18	2.240,00	33,84%
	-Altres serveis: locomoció, transports i material ofic			9.550,00	9.286,86	97,24%
	-Neteja			3.500,00	3.240,84	92,60%
	-fonoteca			1.000,00	959,40	95,94%
	-Honoraris			11.047,34	7.676,97	69,49%
	-Drets Autor			1.647,95	1.545,68	93,79%
<b>TRIBUTS</b>				<b>0,00</b>	<b>8.819,87</b>	0,00%
	-Tributs			0,00	8.819,87	0,00%
<b>PROVISIÓ PÈRDUES CRÈDITS COMERCIALS</b>					<b>1.264,45</b>	
<b>DOTACIONS AMORTITZACIONS</b>				<b>4.792,05</b>	<b>3.805,46</b>	79,41%
	-amortització immobilitzat material			4.792,05	3.805,46	79,41%
<b>ALTRES FINANCERS</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	#jDIV/0!
	-Altres despeses financeres			0,00	2,68	#jDIV/0!
	-Altres ingressos financers			0,00	0,94	#jDIV/0!

<b>5. EXECUTAT EXERCICI 2024 (30/09/24)</b>				<b>Pressupost</b>	<b>Realitzat</b>	<b>Realització</b>
<b>INGRESSOS</b>				<b>315.917,15</b>	<b>236.314,06</b>	74,80%
<b>IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI</b>				28.917,15	21.061,68	72,83%
	-prestacions de serveis ingressos per publicitat			13.652,15	9.799,18	71,78%
	-producció programes i altres			15.265,00	10.892,50	71,36%
	-ingressos google			0,00		#iDIV/0!
	-gravació falca			0,00	270,00	#iDIV/0!
	-lloguer estudi			0,00	100,00	#iDIV/0!
						#iDIV/0!
<b>ALTRES INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ</b>				<b>287.000,00</b>	<b>215.250,00</b>	75,00%
	-Subvenció Ajuntament Arenys de Mar			287.000,00	215.250,00	75,00%
	-imputació subvencions capital			0,00	0,00	#iDIV/0!
	-Subvenció Ajuntament Dinamització cultural			0,00	0,00	#iDIV/0!
	-lloguer d'instal.lacions			0,00	0,00	#iDIV/0!
<b>PARTIDES FORA DE PRESSUPOST</b>						
	Imputació anual subvencions de capital			6.427,02	0,00	0,00%
<b>DESPESES</b>				<b>308.815,43</b>	<b>185.234,39</b>	59,98%
<b>DESPESES DE PERSONAL</b>				<b>264.472,11</b>	<b>130.330,87</b>	49,28%
	-Sous i salaris			200.509,56	104.382,94	52,06%
	-Seguretat social			63.962,55	25.283,09	39,53%
	-Indemnitzacions			0,00	664,84	#iDIV/0!
<b>PÈRDUES CRÈDITS COMERCIALS</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00%
<b>ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>				<b>45.832,59</b>	<b>46.027,99</b>	100,43%
<b>SERVEIS EXTERIORS</b>						
	-Lloguer equips oficina			2.773,24	1.404,26	50,64%
	-Manteniment edifici			4.677,84	716,64	15,32%
	-Manteniment maquinaria i utilatge			760,96	4.089,25	537,38%
	-Servei tècnic			0,00	145,20	#iDIV/0!
	-Subministraments			4.950,36	3.832,12	77,41%
	-Assegurances			1.233,45	799,18	64,79%
	-Estudis i treballs tècnics			0,00	0,00	0,00%
	-Serveis bancaris			356,70	216,15	60,60%
	-Protocol Ràdio i actes populars			0,00	280,00	#iDIV/0!
	-marqueting i xarxes socials			0,00	150,78	#iDIV/0!
	-Manteniment web			2.068,86	2.149,47	103,90%
	-contractes publicitat			0,00	0,00	#iDIV/0!
	-contractes programació			6.956,84	5.357,99	77,02%
	-Altres serveis: locomoció, transports i material ofic			10.107,01	8.440,54	83,51%
	-Neteja			4.402,32	2.515,66	57,14%
	-fonoteca			0,00	835,64	#iDIV/0!
	-Asesoría jurídica/Honoraris			5.707,20	10.879,75	190,63%
	-Drets Autor			1.837,81	1.687,85	91,84%
	-Membres tribunals			0,00	1.199,32	#iDIV/0!
	-Dinamització cultural				1.328,19	#iDIV/0!
<b>TRIBUTS</b>				<b>0,00</b>	<b>6.763,79</b>	0,00%
	-Tributs			0,00	6.763,79	0,00%
<b>PROVISIÓ PÈRDUES CRÈDITS COMERCIALS</b>						
<b>DOTACIONS AMORTITZACIONS</b>				<b>7.283,47</b>	<b>2.110,30</b>	28,97%
	-amortització immobilitzat material			7.283,47	2.110,30	28,97%
<b>ALTRES FINANCERS</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	#iDIV/0!
	-Altres despeses financeres			0,00	1,44	#iDIV/0!
	-Altres ingressos financers			0,00	2,38	#iDIV/0!



## **6. Memòria pressupost 2025 EPE Ràdio Arenys**

El pressupost que es planteja segueix afectat per la situació en que l'EPE Ràdio Arenys arriba a finals de 2023, en el qual l'emissora va necessitar d'una aportació econòmica extraordinària per evitar el seu tancament en vermell i, tenint present que serien dos exercicis seguits amb desequilibri financer, la dissolució d'acord amb la Llei 27/2013 de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local.

### **Pressupost de despeses**

#### **Despeses de personal**

Per fer el càlcul de les despeses de personal, es parteix de la base de la massa salarial de l'any 2024, xifrada en total en 264.472,11 euros. L'Acord Marc per una administració del Segle XXI signat l'octubre de 2022 entre el govern central i els sindicats majoritaris de Funció Pública, CCOO i UGT per les retribucions de 2022-2024 recull que la pujada salarial dels empleats i empleades de les administracions públiques serà del 2%, sobre la base de les retribucions ja incrementades l'any anterior. A aquest percentatge s'hi ha acabat afegint un altre 0,5% vinculat a l'IPCA. Així doncs, agafant com a referència aquest acord i el RD Llei 2/2020, els augments salarials aplicats el 2024 i els que s'aplicaran el 2025, i que l'àrea d'Hisenda ha quantificat (i ha marcat les directrius d'aplicar-lo al pressupost) en un 0,5%; i tenint en compte la previsió endarreriments del 2024 amb caràcter retroactiu i que una de les places de redactor (C1) incloses a la relació de llocs de treball (com indica la mateixa RLT) aquest 2025 passarà d'estar pressupostada al 50% al 100%, la massa salarial del 2025 pujaria fins a 282.285,33€, augmentant un 6,74% respecte l'any 2024, respectant la normativa.

#### **Despeses d'exploració**

Tot el còmput global de despeses a 01/01/2025 compromeses de cara a l'exercici 2025 és de 47.042,59€ (l'any 2024 ha estat de 45.832,59€). Aquest lleuger augment s'explica per la pujada del preu d'alguns dels serveis que es contracten i per la recuperació d'alguns serveis que es van donar de baixa en el seu dia per la difícil situació econòmica per la qual passava la ràdio, però que són serveis essencials per garantir el bon funcionament de l'emissora. Hi ha una partida que augmenta considerablement, que és la de drets d'autor, passant dels 1.837,81€ del 2024 als 6.908,83 del 2025, en previsió (com ja està passant en desenes d'altres emissores municipals) de les demandes econòmiques que puguin arribar de l'Entitat de Gestió de Drets de Propietat Intel·lectual. També es crea una partida de 3.750€ per, tal i com s'apunta en la introducció, la realització d'una Valoració de Llocs de Treball.

A l'apartat referent a les despeses d'explotació s'hi ha de sumar la prorrata de l'IVA que s'ha calculat en un 90% donada la proporció entre ingrés net subjecte a IVA respecte de l'ingrés subjecte a subvenció.

### **Amortitzacions**

D'acord amb les amortitzacions dels bens que formen part dels actius comptables de l'EPE Ràdio Arenys s'ha de consignar una dotació de 8.517,22€. De cara al 2025 es pressuposen les amortitzacions seguint els mateixos criteris comptables dels anys anteriors. Això suposa un còmput total de 1.070€ cara al 2025. Concretament els coeficients de les amortitzacions, es calculen pel mètode lineal durant el període d'usdefruit i d'acord amb el tipus de bé. La despesa total de les amortitzacions durant l'exercici 2025 es preveu que sigui de 9.587,22€.

### **Pressupost d'ingressos**

#### **Xifra de negocis**

Per fer càlcul dels ingressos s'han sumat els ingressos reals que s'han produït durant el 2024 i els compromesos en base als contractes signats amb tercers fins a 31 de desembre. En base a aquest càlcul, la quantitat pressupostada d'ingressos augmenta de 28.917,15€ (2024) als 35.400€ (2025), el que representa un 22,42% més respecte de l'any 2024. Aquest augment s'explica per l'entrada en vigor, l'1 de gener de 2025, d'un contracte de gestió de la publicitat amb l'empresa Montcau Produccions S.L. i l'acord amb la Xarxa de Comunicació Local de coproduir més espais d'elaboració pròpia, com ara l'Infopòdcast.

#### **Subvencions de l'Ajuntament d'Arenys de Mar**

La dotació econòmica que l'Ajuntament d'Arenys de Mar ha d'aportar i que permet equilibrar el pressupost és de 295.414,90€ el que signifiquen 18,08€ per habitant (població de referència 16.342 habitants al 2023). Per assegurar l'equilibri econòmic, caldrà fer una transferència de 73.853,725€ a l'inici de cadascun dels trimestres de 2025.

## 7. Programa anual d'actuació, inversions i finançament

### A) OBJECTIUS ANUALS I PLURIANUALS

Durant l'any 2025 l'objectiu és seguir estabilitzant la situació a tots els nivells per crear un projecte completament sostenible. En aquest context, pren especial rellevància la importància de seguir renovant i arrançant els equips tècnics i informàtics, i recuperar el vehicle propi de l'emissora per fer programes exteriors i altres necessitats que requereixen disposar d'un cotxe (que en aquest cas seria de segona mà). Igualment, cal tenir en compte la possible despesa en serveis jurídics i, tenint en compte l'ampli procés d'estabilització de places que encara està en marxa, possibles indemnitzacions.

### B) INVERSIONS DURANT L'EXERCICI I FORMA DE FINANÇAMENT

Les inversions de la EPE Ràdio Arenys es centren en el seu immobilitzat material i estan orientades a millorar les condicions d'exploració del servei. Aquestes millores es duen a terme amb l'objectiu de mantenir i potenciar l'eficàcia, la productivitat de la plantilla, l'eficient prestació del servei i el compliment de la normativa legal vigent. L'any 2025, de fet, serà força important pel que fa a inversió, perquè es seguiran renovant (procés iniciat el segon semestre del 2024) ordinadors i equipament tècnic, amb l'objectiu, entre altres, de recuperar l'estudi 3 i la cabina de gravació. L'EPE Ràdio Arenys preveu unes inversions en maquinària tècnica per valor total de 5.000,00€ a executar durant l'any. La major part de la inversió és l'adquisició de maquinària pels estudis de la ràdio i d'un vehicle de segona mà per l'emissora. El finançament d'aquesta inversió va a càrrec del pressupost de l'Ajuntament d'Arenys de Mar mitjançant transferència de capital.

<b>INVERSIONS 2025</b>	<b>5.000€</b>
- Material informàtic i tècnic	3.000€
- Compra cotxe segona mà	2.000€
<b>FINANÇAMENT INVERSIONS</b>	<b>5.000€</b>
- Aportació capital Ajuntament	5.000€
- Aportació capital propi	0€

## C) RELACIÓ D'OBJECTIUS A ASSOLIR I RENDES A GENERAR

### Objectius:

- Mantenir una programació pròpia d'entre 10 i 12 hores diàries a l'emissora municipal Ràdio Arenys.
- Dinamitzar el web de Ràdio Arenys.
- Fomentar la informació relativa a Arenys de Mar a nivell local i nacional a través dels continguts servits a la XAL per la seva posterior distribució pel territori català.
- Foment i agilització de l'economia local tot aportant valor als anunciants i comerç de la vila tot apuntant el valor afegit dels serveis.
- Per tant, és fonamental un replantejament dels continguts i, més especialment, de la seva distribució a través de les xarxes socials amb l'objectiu últim d'augmentar la quota mediàtica i, en conseqüència, dels ingressos generats a partir d'una publicitat que generi el més elevat grau de satisfacció possible.
- Augmentar la capacitat de les instal·lacions per acollir i alumnes i realitzar formació.

### Rendes:

- Explotació del servei (Publicitat, venda notícies i continguts patrocinats, programes).
- Explotació instal·lacions (Lloguer estudi 3 d'enregistrament).
- Serveis a tercers (Enregistraments audiovisuals).
- Explotació de continguts.
- Explotació dels serveis a la Xarxa de Comunicació Local.

## D) MEMÒRIA DE LES ACTIVITATS A REALITZAR

Les activitats a realitzar durant el 2025 són:

- Programació de Ràdio Arenys 2025-2026.
- Consolidació de la web i de la ràdio a la carta com a mitjà de comunicació local de referència i connexió d'aquesta amb les xarxes socials per tal de millorar la seva connectivitat.
- Dinamització de la vessant social de l'EPE Ràdio Arenys com a eina de participació i punt de trobada de les diferents entitats de la vila.
- Introducció de noves formes de comunicació tot aprofitant els canals transmèdia que permet la distribució a través de les xarxes socials.
- Foment i suport de les activitats culturals locals. (Teatre, música, dansa, literatura, audiovisual...)
- Consolidació de la participació de Ràdio Arenys en la programació de La Xarxa a través dels diferents programes en els que hi ha presència de continguts de la nostra emissora.

k. Creació d'una nova via de finançament a partir del replantejament i els seus usos de l'Estudi 3. Per a poder dur a terme totes aquestes activitats és necessari el pressupost presentat, tant pel que fa a despesa corrent com a despesa de personal.

## Resum

El total del pressupost per l'any 2025 de l'EPE Ràdio Arenys és de 338.915,14€, contant la subvenció de l'Ajuntament i els ingressos propis de l'emissora, el que suposa un augment del 5,14% respecte del pressupost de 2024. Un augment mínim, suficient per cobrir la pujada anual de sou dels treballadors marcada per l'Estat, però que dificultarà cobrir possibles imprevistos, com ara indemnitzacions o assessorament-servei legal per processos judicials.

## 8. QUADRE DE TARIFES PUBLICITÀRIES PREVIST

PRODUCCIÓ FALCA 30€

PRODUCCIÓ BANNER WEB 20€ (sense cost, si el contracte és superior a 6 mesos)

Els costos per l'EPE Ràdio Arenys del lloguer d'espais per part d'un tercer amb us del material serien:

Primera hora (es necessiten 2 hores entre preparació, enregistrament i endreça):

- Cost tècnic, l'equivalent a 2 hores:  $11,74€ \times 2 = 23,48€$ 
  - Si es produís hora de l'horari habitual costaria el doble: 46,96€
- Cost espai funcionament:  $40,85€ \times 1 = 40,85$
- Cost espai preparació: 2,42€
- Total
  - En horari habitual d'un tècnic: 66,75€
  - Fora de l'horari habitual d'un tècnic: 90,23€

Hores consecutives següents (màxim 5,5 hores, doncs el mateix tècnic hauria treballat una jornada sencera

- Cost tècnic, l'equivalent a 1 hora: 11,74€
  - Si es produís hora de l'horari habitual costaria el doble: 23,48€
- Cost espai: 40,85€
- Total
  - En horari habitual d'un tècnic: 52,59€
  - Fora de l'horari habitual d'un tècnic: 64,33€

DILLUNS	DIMARTS	DIMECRES	DIJOUS	DIVENDRES	DISSABTE	DIUMENGE
7:00						7:00
7:30						7:30
8:00						8:00
8:03						8:03
8:30						8:30
8:45						8:45
9:00						9:00
9:03						9:04
9:30						9:30
9:45						9:45
10:00						10:00
10:03						10:03
10:30						10:30
10:45						10:45
11:00						11:00
11:03						11:04
11:30						11:30
11:45						11:45
12:00						12:00
12:03						12:03
12:15						12:15
12:30						12:30
12:45						12:45
13:00						13:00
13:15						13:15
13:30						13:30
13:45						13:45
14:00						14:00
14:30						14:30
14:45						14:45
15:00						15:00
15:15						15:15
15:30						15:30
15:45						15:45
16:00						16:00
16:03						16:03
16:30						16:30
16:45						16:45
17:00						17:00
17:03						17:03
17:30						17:30
17:45						17:45
18:00						18:00
18:03						18:03
18:30						18:30
18:45						18:45
19:00						19:00
19:15						19:15
19:30						19:30
19:45						19:45
20:00						20:00
20:03						20:03
20:30						20:30
21:00						21:00
21:03						21:03
21:30						21:30
22:00						22:00
22:03						22:03
22:30						22:30
23:00						23:00
23:30						23:30
0:00						0:00
FRANJA F (1€) FRANJA E (2€) FRANJA D (4€) FRANJA C (6€) FRANJA G (3€) FRANJA F (1€) FRANJA D (4€) FRANJA E (2€)						

\* PROGRAMES ESPECIALS RELLEVANTS FRANJA C (6€)

## 9. Annex: PLANTILLA

### Catàleg de Llocs de Treball

Treballador/a		OCUPADA/VACANT	DEDICACIÓ	SALARI ANY	PAGA ANUAL	Comple ment de Respons abilitat	Complem ent antiguitat	S.SOCIAL	TOTAL ANUAL	INCR.
Redactor/a	C1	OCUPADA	37,50H	19.709,66	3.786,84	1.371,22	1.901,26	8.560,72	35.329,70	7,50%
Redactor/a	C1	OCUPADA	37,50H	19.709,66	3.613,18	0,00	2.458,61	8.244,91	34.026,35	1,77%
Redactor/a	C1	OCUPADA	25H	12.318,57	2.053,09	0,00	0,00	4.596,06	18.967,72	-7,66%
Cap Redactor/a	A1	VACANT CONVOCADA	37,50H	19.709,66	3.667,81	0,00	2.661,76	8.327,35	34.366,57	1,07%
Cap tècnic so	A2	OCUPADA	37,50H	16.537,40	2.756,19	0,00	0,00	6.170,09	25.463,68	-10,06%
Tècnic so	C1	OCUPADA	25H	10.053,94	1.664,76	0,00	475,28	3.899,64	16.093,62	5,17%
Redactor/a	C1	VACANT CONVOCADA	37,50H	19.709,66	3.284,90	0,00	0,00	7.353,66	30.348,22	102,13%
Director	A1	EVENTUAL	40H	33.024,26	5.504,18	0,00	0,00	12.321,40	50.849,84	0,62%
Tècnic so	C1	OCUPADA	15H	5.747,19	957,81	0,00	212,47	2.212,21	9.129,67	4,27%
Aux Admtva	C2	OCUPADA	35H	15.765,07	2.856,05	1.371,22	320,31	6.495,99	26.808,65	4,28%
<b>TOTAL</b>				<b>172.285,06</b>	<b>30.144,81</b>	<b>2.742,44</b>	<b>8.029,70</b>	<b>68.182,00</b>	<b>281.384,02</b>	<b>6,39%</b>

Previsió despeses 2025

\*Previsió endarreriments 2024 caràcter retroactiu

Treballador/a		OCUPADA/VACANT	DEDICACIÓ	SALARI ANY	PAGA ANUAL	Comple ment de Respons abilitat	Complem ent antiguitat	S.SOCIAL	TOTAL ANUAL	INCR.
Redactor/a	C1	OCUPADA	37,50H	98,06	18,84	6,82	9,46	42,59	175,77	
Redactor/a	C1	OCUPADA	37,50H	98,06	17,98	0,00	11,35	40,74	168,12	
Redactor/a	C1	OCUPADA	25H	20,43	3,40	0,00	0,00	7,62	31,46	
Cap Redactor/a	A1	VACANT CONVOCADA	37,50H	32,69	6,08	0,00	4,41	13,81	56,99	
Cap tècnic so	A2	OCUPADA	37,50H	82,28	13,71	0,00	0,00	30,70	126,68	
Tècnic so	C1	OCUPADA	25H	50,02	8,28	0,00	2,36	19,40	80,07	
Redactor/a	C1	VACANT CONVOCADA	37,50H	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Director	A1	EVENTUAL	40H	54,77	9,13	0,00	0,00	20,43	84,33	
Tècnic so	C1	OCUPADA	15H	28,59	4,77	0,00	0,76	10,91	45,02	
Aux Admtva	C2	OCUPADA	35H	78,43	14,21	6,82	1,20	32,19	132,86	
<b>TOTAL</b>				<b>543,32</b>	<b>96,40</b>	<b>13,64</b>	<b>29,55</b>	<b>218,39</b>	<b>901,30</b>	

### Plantilla

Treballador/a		OCUPADA/VACANT	DEDICACIÓ
Redactor/a	C1	OCUPADA	37,50H
Redactor/a	C1	OCUPADA	37,50H
Redactor/a	C1	OCUPADA	25H
Cap Redactor/a	A1	VACANT	37,50H
Cap tècnic so	A2	OCUPADA	37,50H
Tècnic so	C1	OCUPADA	25H
Redactor/a	C1	VACANT	37,50H
Director	A1	EVENTUAL	40H
Tècnic so	C1	OCUPADA	15H
Aux Admtva	C2	OCUPADA	35H

TOTAL PLACES LABORALS: 10  
OCUPADES: 7  
VACANTS: 2  
EVENTUAL: 1