

# MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI D'ARENYS DE MAR

PROPOSTES



**Ajuntament  
d'Arenys de Mar**



**itik**  
consultoria  
**esport & lleure**

Juny 2026

---

La propietat del present treball és de l'Ajuntament d'Arenys de Mar. La seva redacció ha estat encarregada a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.

## ÍNDEX DE CONTINGUTS

<b>PROPOSTES .....</b>	<b>4</b>
<b>1. PROPOSTES D'ACTUACIÓ .....</b>	<b>5</b>
1.1. CONSTRUCCIÓ DE NOVES INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS .....	7
1.2. MILLORA I ADEQUACIÓ DE LA QUALITAT INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS .....	13
1.3. DINAMITZACIÓ DE L'ENTORN URBÀ I NATURAL .....	20
1.4. DOTACIÓ DE RECURSOS EN LA GESTIÓ ESPORTIVA MUNICIPAL .....	24
<b>2. IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES .....</b>	<b>29</b>
2.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES .....	30
2.2. ESTIMACIÓ DE COSTOS .....	31
2.3. VINCULACIÓ DE LES PROPOSTES AMB ELS ODS .....	33
<b>CONCLUSIONS .....</b>	<b>35</b>
<b>3. CONCLUSIONS .....</b>	<b>36</b>

# PROPOSTES

# 1

## PROPOSTES D'ACTUACIÓ

---

A continuació, es descriuen les diferents propostes d'actuació plantejades en el Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius d'Arenys de Mar. Aquestes fan referència sobretot, a la millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius, i a la dinamització d'espais esportius a l'aire lliure, per tal que el municipi pugui comptar amb un parc d'equipaments de qualitat per a la seva ciutadania i s'alineï amb l'aposta i estratègia municipal. Així, el MIEM planteja les propostes d'actuació en matèria d'equipaments esportius derivades de les necessitats identificades en els blocs d'anàlisi, avaluació i justificació del present projecte.

Seguidament, es presenten les propostes previstes per aquest projecte, considerades bàsiques i essencials per a l'evolució del sistema esportiu i la millora del parc d'equipaments d'Arenys de Mar. Tanmateix, serà el propi Ajuntament qui haurà de concretar el desenvolupament d'aquestes actuacions i establir-ne l'ordre de prioritat. La planificació temporal haurà d'ajustar-se a la capacitat d'inversió municipal, essent fonamental prioritzar les accions segons la seva rellevància, cost i complexitat de desplegament.

Aquest projecte té un abast fins a l'any 2036, i s'han diferenciat tres fases dins d'aquest període de temps. Alhora, algunes actuacions són prioritàries respecte a altres, ja sigui per motius de seguretat i normativa, pel col·lectiu al qual es dirigeixen o per la necessitat a resoldre. En aquest sentit, s'ha estimat que les actuacions amb prioritat ALTA es duguin a terme en la fase 1, mentre que les de prioritat MITJANA es realitzin en la fase 2. També es contempla una fase 3 per acollir aquelles actuacions previstes en fases anteriors, però que per diferents motius no s'hagin pogut executar.

<b>FASE 1</b> 2026-2029	<b>FASE 2</b> 2030-2033	<b>Fase 3</b> 2034-2036
----------------------------	----------------------------	----------------------------

Per últim, cal tenir en compte que totes les actuacions tenen un cost. Aquest cost no implica necessàriament una despesa econòmica directa; també pot suposar la dedicació de personal per al seu desenvolupament. Per identificar el diferent nivell de cost que poden tenir les accions proposades per al desplegament del MIEM, es determinen els següents rangs aproximats de despesa.

Menys de 100.000 €	Entre 100.000 i 500.000€	Entre 500.000 i 1M€	Més d'1M€	Més de 5M€
-----------------------	-----------------------------	------------------------	-----------	------------

## 1.1. CONSTRUCCIÓ DE NOVES INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS

Codi	Proposta		
<b>01</b>	<b>Remodelació global i millora funcional de la pista d'atletisme</b>		
<b>Emplaçament</b>		<b>Tipus de xarxa</b>	
Pista d'Atletisme Municipal		Xarxa Complementària	
<b>Necessitat d'estudis previs</b>			<b>Cost aproximat</b>
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Més d'1M€

La Pista d'Atletisme Municipal constitueix l'únic espai específic destinat a la pràctica de l'atletisme a Arenys de Mar i forma part de la xarxa complementària d'equipaments esportius. Tot i disposar de les dimensions pròpies d'una pista ATL-1, la instal·lació només compta amb dos carrils, fet que impedeix la seva consideració com a equipament de xarxa bàsica segons els criteris del PIEC. Malgrat no tractar-se d'una instal·lació homologada per a competició oficial, l'equipament té un paper rellevant dins del sistema esportiu municipal, tant per l'activitat regular de les entitats usuàries com per l'ús que en fan els centres educatius i altres activitats puntuals al llarg de l'any.

Tal com s'ha identificat al Volum I, la instal·lació presenta una ocupació significativa en dies laborables, vinculada principalment a l'activitat de les entitats Penya Apa Anem-hi i Tir amb Arc La Conxorxa. Aquesta convivència d'usos dota l'espai d'una elevada funcionalitat dins del context esportiu municipal, però també genera determinades limitacions operatives i de seguretat, especialment pel fet que l'activitat de tir amb arc es desenvolupa dins del mateix espai de la pista i requereix un ús exclusiu durant les seves franges d'activitat. A més dels usos organitzats, la instal·lació també és utilitzada per centres educatius i activitats puntuals, consolidant-se com un espai esportiu de proximitat amb una demanda continuada.

Així mateix, s'han identificat diverses mancances vinculades principalment a les condicions funcionals, l'accessibilitat i l'estat general de l'equipament. El paviment actual, de sauló, presenta problemes d'enfangament en episodis de pluja, dificultant la pràctica esportiva i condicionant l'ús de l'espai. Igualment, la instal·lació presenta mancances en les condicions d'il·luminació, amb una cobertura insuficient en determinades zones de la pista, fet que limita l'ús en franges de menor llum natural.

Pel que fa a l'accessibilitat i funcionalitat de l'entorn, l'accés principal es realitza mitjançant una pujada sense asfaltar i amb il·luminació insuficient, sense disposar d'una zona habilitada d'aparcament o parada puntual de vehicles. Addicionalment, els vestidors es troben situats en mòduls amb accés mitjançant escales, limitant-ne l'accessibilitat universal. La instal·lació tampoc disposa d'espais complementaris suficients ni d'elements visibles de senyalització i informació d'ús.

Per aquests motius, es proposa una actuació de millora funcional i adequació de la Pista d'Atletisme Municipal, orientada a millorar les condicions d'ús, accessibilitat, seguretat i funcionalitat general de la instal·lació. L'actuació hauria de contribuir a reforçar la qualitat de l'equipament dins del sistema esportiu municipal, afavorint una millor convivència entre els diferents usos existents i garantint unes condicions adequades per al desenvolupament de la pràctica esportiva i educativa al llarg de tot l'any.

Aquesta proposta també s'alinea amb les línies de treball que l'Ajuntament d'Arenys de Mar ja ha plantejat per a aquest equipament, essent una actuació beneficiària del Pla de Xoc.

Prioritat: **ALTA (F.1 2026-2029)**

**Cost aproximat: Més d'1M€**

La millora funcional i remodelació de la Pista d'Atletisme Municipal es planteja com una actuació prioritària per garantir unes condicions adequades de pràctica, accessibilitat i seguretat en l'únic espai específic destinat a l'atletisme del municipi. L'actuació dona resposta a les mancances identificades en relació amb l'estat del paviment, les condicions d'il·luminació, l'accessibilitat de l'entorn i la convivència dels diferents usos esportius presents a la instal·lació, permetent alhora que l'equipament passi de formar part de la xarxa complementària a consolidar-se com un espai de xarxa bàsica dins del sistema esportiu municipal.

La proposta preveu la remodelació de la pista en el mateix àmbit on es localitza actualment, mantenint la seva ubicació dins del sistema esportiu municipal però modificant-ne l'orientació per tal de millorar-ne la funcionalitat i adequació general. Igualment, es contempla la millora dels espais complementaris vinculats a la pràctica de l'atletisme i del tir amb arc.

Es tracta d'una actuació ja contemplada per l'Ajuntament d'Arenys de Mar i beneficiària del Pla de Xoc, fet que reforça la viabilitat i coherència de la proposta dins l'estratègia de millora dels equipaments esportius municipals.

Actuacions principals:

- 1) Redacció del projecte executiu de remodelació de la pista d'atletisme, definint les actuacions necessàries per a la seva millora funcional i tècnica.
- 2) Execució de les obres de remodelació i adequació de la instal·lació, amb l'objectiu de modernitzar l'espai i garantir unes condicions òptimes per a la pràctica esportiva.

Codi	Proposta		
<b>02</b>	<b>Pista poliesportiva Municipal: Tancament lateral, nou paviment i creació d'espais complementaris</b>		
<b>Emplaçament</b>		<b>Tipus de xarxa</b>	
Pista Poliesportiva Municipal Arenys de Mar		Xarxa Bàsica	
<b>Necessitat d'estudis previs</b>			<b>Cost aproximat</b>
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Entre 500.000 i 1M€

La Pista Poliesportiva Municipal constitueix un dels principals espais esportius exteriors del municipi i desenvolupa un paper rellevant dins del sistema esportiu local, tant per la seva polivalència com per la capacitat d'acollir a diferents modalitats esportives i activitats de caràcter recreatiu. La instal·lació complementa l'oferta esportiva municipal amb espais destinats a la pràctica esportiva a l'aire lliure, incloent també la pista de vòlei platja annexa.

Tal com s'ha identificat al Volum I, la instal·lació presenta diverses mancances vinculades principalment a l'estat del paviment esportiu, el desgast de les línies de joc i la manca d'alguns espais complementaris i elements de suporta als usuaris. Igualment, s'han detectat oportunitats de millora relacionades amb la funcionalitat general de l'espai, l'accessibilitat en determinades zones i condicions de confort i ús de la instal·lació.

Així mateix, la configuració actual de l'equipament presenta diverses limitacions funcionals, especialment pel que fa al tancament lateral de la pista. La manca d'una protecció adequada davant les condicions meteorològiques adverses, com el vent o la pluja, dificulta el correcte desenvolupament de l'activitat esportiva i educativa durant determinats períodes de l'any, afectant la comoditat com la seguretat dels usuaris.

D'altra banda, els espais destinats als usuaris i espectadors també presenten mancances importants. Actualment, els esportistes han d'utilitzar els vestidors situats a l'interior del Pavelló Fondo de les Creus, fet que limita la funcionalitat i autonomia pròpia de la instal·lació. En aquest sentit, la manca de vestidors adequats, d'espais per al públic i d'una millor ordenació general de l'entorn condiciona parcialment el funcionament òptim de l'espai esportiu.

Per aquets motius, es proposa una actuació de millora funcional i adequació de la Pista Poliesportiva Municipal, orientada a reforçar la qualitat de la instal·lació, millorant-ne la polivalència i adequar els espais complementaris vinculats a la pràctica esportiva i a l'ús habitual de l'equipament. L'actuació ha de permetre millorar les condicions generals per a la pràctica esportiva, reforçant la polivalència i funcionalitat de la instal·lació. Igualment, es preveu afavorir una major accessibilitat i confort per als usuaris, així com adequar els espais complementaris i de suport necessaris per al correcte funcionament de l'equipament. Finalment, la intervenció també ha de contribuir a una millor integració funcional del conjunt de l'entorn esportiu.

Prioritat: **ALTA (F.1 2026-2029)**

**Cost aproximat: Entre 500.000 i 1M€**

La proposta preveu una actuació progressiva d'adequació i millora funcional de la instal·lació, incorporant actuacions sobre el paviment esportiu, els elements de protecció lateral, l'accessibilitat i els espais complementaris vinculats a l'ús esportiu i recreatiu de l'equipament.

Es tracta d'una actuació orientada a consolidar la Pista Poliesportiva Municipal com un espai esportiu exterior polivalent, funcional i adaptat a les necessitats actuals del municipi, reforçant el seu paper dins del sistema esportiu municipal i millorant la qualitat de l'experiència d'ús dels diferents col·lectius usuaris. A més, aquesta reforma no només suposarà una millora per a les entitats esportives que utilitzen habitualment la instal·lació, sinó també per al conjunt de la població. Cal tenir en compte que, fora de les franges horàries reservades a les entitats, l'espai és de lliure accés, fet que afavoreix la pràctica esportiva espontània i l'ús comunitari de l'equipament per la ciutadania.

Actuacions principals:

- 1) Substitució del paviment actual de la pista esportiva per un de nou més adequat i segur per a la pràctica de diferents modalitats esportives. Com a segona opció, es planteja l'aplicació d'una nova pintura esportiva adaptada a les necessitats de la instal·lació.
- 2) Pintat i renovació de les línies de joc de la pista per garantir una correcta delimitació dels espais esportius.
- 3) Elaboració d'un projecte de tancament parcial lateral perimetral amb l'objectiu de millorar la seguretat i la funcionalitat de la instal·lació.
- 4) Execució de les obres corresponents al tancament parcial perimetral de la pista segons el projecte tècnic establert.
- 5) Construcció d'una rampa d'accés al vòlei platja per facilitar l'accessibilitat.
- 6) Instal·lació de nous vestuaris prefabricats per donar un millor servei als esportistes i usuaris.
- 7) Col·locació de grades prefabricades per ampliar l'espai destinat als espectadors durant activitats i competicions.
- 8) Adequació i consolidació de la zona d'aparcament de terra.

Codi	Proposta		
<b>03</b>	<b>Nou edifici polivalent – Espai per entitats</b>		
<b>Emplaçament</b>		<b>Tipus de xarxa</b>	
Camp de Futbol Municipal		Xarxa Bàsica	
<b>Necessitat d'estudis previs</b>			<b>Cost aproximat</b>
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Més d'1M€

L'equipament del Camp de Futbol Municipal constitueix un dels principals nuclis d'activitat esportiva organitzada del municipi, concentrant una part important de l'activitat vinculada als esports col·lectius i al teixit associatiu local. Tal com s'ha identificat al Volum I, la intensitat d'ús de l'equipament i la manca d'alguns espais complementaris condicionen parcialment la funcionalitat global de la instal·lació i la seva capacitat de donar resposta a les necessitats actuals dels usuaris i entitats.

Actualment, l'equipament presenta mancances relacionades amb la disponibilitat d'espais polivalents per a activitats dirigides, reunions i suport a les entitats esportives. Igualment, els espais destinats als serveis complementaris i de restauració resulten limitats en relació amb el volum d'activitat que concentra el complex esportiu.

A més, a la part més antiga de la instal·lació s'hi desenvolupa actualment la pràctica del taekwondo, en una sala que presenta mancances de ventilació i unes condicions funcionals poc adequades per a la pràctica esportiva. En aquest mateix àmbit també s'hi ubiquen uns vestidors antics que actualment no compleixen amb els requeriments normatius ni amb les necessitats funcionals actuals de l'equipament.

En aquest sentit, es proposa la construcció d'un nou edifici polivalent vinculat al Camp de Futbol Municipal, orientat a reforçar la funcionalitat general de la instal·lació i ampliar els espais de suport a la pràctica esportiva i a l'activitat de les entitats. La proposta ha de permetre millorar la qualitat dels serveis complementaris existents i generar nous espais adaptats a les necessitats actuals del sistema esportiu municipal.

L'actuació prevista ha de permetre ampliar els espais polivalents vinculats a la pràctica esportiva, millorar els espais de suport per a entitats i usuaris, incorporar nous espais complementaris d'entrenament i escalfament, reforçar els serveis associats al complex esportiu i incrementar la funcionalitat global i la capacitat operativa del conjunt esportiu municipal.

Prioritat: **MITJANA (F.2 2030-2033)**

**Cost aproximat: Més d'1M€**

La proposta preveu la construcció d'un nou edifici polivalent integrat dins l'àmbit del Camp de Futbol Municipal, incorporant nous espais destinats tant a la pràctica esportiva com als serveis complementaris i de suport a les entitats esportives. L'actuació ha de permetre optimitzar el funcionament general del complex esportiu i adaptar-lo a les necessitats actuals i futures del municipi.

Es tracta d'una actuació estratègica dins del sistema esportiu municipal, orientada a reforçar la qualitat funcional dels equipaments existents i consolidar el Camp de Futbol Municipal com un dels principals espais esportius de referència d'Arenys de Mar.

Actuacions principals:

- 1) Construcció d'una nova sala polivalent destinada a la realització d'activitats dirigides i a la pràctica d'esports de tatami, adaptada a diferents usos esportius i funcionals.
- 2) Incorporació de nous despatxos per a les entitats esportives del municipi i creació d'una sala de reunions per facilitar la coordinació i gestió de les activitats.
- 3) Creació d'una nova zona de bar amb espais complementaris associats, orientats a millorar els serveis i la comoditat dels usuaris del complex esportiu.
- 4) Construcció d'un espai destinat a l'escalfament i entrenament complementari, amb l'objectiu d'ampliar les possibilitats d'ús esportiu de la instal·lació.
- 5) Incorporació de nous espais de magatzem i suport logístic per optimitzar l'organització, el manteniment i el funcionament general de l'equipament esportiu.

## 1.2. MILLORA I ADEQUACIÓ DE LA QUALITAT INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS

Codi	Proposta		
<b>04</b>	<b>Millora integral i optimització del funcionament del Camp de Futbol Municipal</b>		
Emplaçament		Tipus de xarxa	
Camp de Futbol Municipal		Xarxa Bàsica	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Entre 100.000 i 500.000 €

Tenint en compte el context actual del Camp de Futbol Municipal i de manera complementària a la proposta anterior de construcció d'un nou edifici polivalent i espai per a entitats, es considera necessari impulsar una actuació específica orientada a la millora integral i l'optimització de la instal·lació existent, amb l'objectiu de reforçar les condicions de manteniment, seguretat, accessibilitat i funcionalitat general de l'equipament. A més, s'ha detectat que la instal·lació presenta un nivell d'ús reduït durant la franja matinal, fet que evidencia l'existència d'espais i capacitat disponible que podrien aprofitar-se millor mitjançant una optimització funcional i una ampliació dels usos vinculats a l'equipament.

Malgrat el bon nivell general de la instal·lació, durant les visites tècniques i l'anàlisi funcional de l'equipament s'han identificat diverses necessitats de millora vinculades principalment a aspectes de manteniment, seguretat, accessibilitat i organització interna dels espais i circulacions. Entre aquestes, destaquen problemes puntuals de filtracions als vestidors situats sota les grades, així com la necessitat de millorar determinats elements de control i gestió general de la instal·lació.

Igualment, l'organització actual dels accessos i circulacions interiors presenta oportunitats de millora per optimitzar l'ús de l'equipament durant entrenaments, competicions i activitats amb elevada afluència d'usuaris i públic. En aquest sentit, també es considera necessari reforçar alguns elements vinculats a la seguretat i accessibilitat general de la instal·lació.

Per aquests motius, es proposa una actuació de millora funcional i optimització del Camp de Futbol Municipal, orientada a reforçar les condicions de seguretat, manteniment i funcionalitat de l'equipament, així com millorar el conjunt d'espais associats a la pràctica esportiva i a l'ús ciutadà de la instal·lació.

L'actuació prevista ha de permetre millorar les condicions generals de manteniment de l'equipament, reforçar la seguretat i el control dels accessos, així com optimitzar la funcionalitat de les circulacions interiors de la instal·lació. Igualment, es planteja garantir unes millors condicions

d'accessibilitat i afavorir un funcionament més eficient del conjunt de l'equipament durant entrenaments, competicions i activitats esportives amb elevada afluència d'usuaris i públic.

Prioritat: **ALTA (F.1 2026-2029)**

**Cost aproximat: Entre 100.000 i 500.000 €**

La proposta planteja una actuació progressiva de millora funcional i adequació del Camp de Futbol Municipal, incorporant actuacions vinculades tant al manteniment correctiu com a la millora de la seguretat, accessibilitat i funcionament general de la instal·lació.

Es tracta d'una actuació orientada a consolidar el Camp de Futbol Municipal com un equipament esportiu funcional, segur i adaptat a les necessitats actuals del municipi, garantint unes condicions adequades per a la pràctica esportiva i l'activitat de les entitats usuàries.

Actuacions principals:

- 1) Reparació de les filtracions existents a la zona de grades i vestidors, mitjançant actuacions d'impermeabilització i adequació dels elements afectats per les humitats.
- 2) Instal·lació d'un sistema de càmeres de videovigilància als principals accessos i espais comuns de la instal·lació esportiva.
- 3) Reorganització de les circulacions i accessos interiors de l'equipament, incorporant ajustos en la distribució i ordenació dels recorreguts interns.
- 4) Reparació i adequació de l'ascensor de la instal·lació, incloent la revisió i actualització dels seus elements tècnics i funcionals.

Codi	Proposta		
<b>05</b>	<b>Millora funcional, optimització i adequació integral dels Pavellons i la Piscina Fondo de les Creus</b>		
<b>Emplaçament</b>		<b>Tipus de xarxa</b>	
Pavellons Poliesportius Fondo de Les Creus Piscina Municipal Fondo de Les Creus		Xarxa Bàsica i Xarxa Complementària	
<b>Necessitat d'estudis previs</b>			<b>Cost aproximat</b>
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Entre 500.000 i 1M€

Els Pavellons i la Piscina Fondo de les Creus constitueixen un dels principals nodes esportius municipals d'Arenys de Mar, concentrant una part molt significativa de la pràctica esportiva regular vinculada als esports col·lectius, activitats dirigides, ús escolar i activitats aquàtiques del municipi. El complex integra diferents espais esportius de xarxa bàsica i complementària entre els quals destaquen el PAV-1, el PAV-3 i la Piscina Municipal Fondo de les Creus.

Tal com s'ha identificat al Volum I, els pavellons presenten una elevada intensitat d'ús, especialment en les franges de tarda i vespre, esdevenint un dels principals espais de pràctica esportiva coberta del municipi. Aquesta elevada ocupació reforça el paper estratègic del complex dins del sistema esportiu municipal, però també posa de manifest la necessitat de continuar desenvolupant actuacions de millora funcional, manteniment i adequació progressiva de les instal·lacions.

En aquest sentit, durant les visites tècniques i l'anàlisi dels equipaments s'han identificat diferents necessitats vinculades principalment a aspectes funcionals, tècnics i normatius i de confort dels usuaris. Entre aquestes destaquen actuacions relacionades amb la millora dels sistemes d'evacuació i seguretat, la renovació d'elements interiors, l'adequació d'espais complementaris i la millora d'instal·lacions tècniques vinculades al funcionament general dels pavellons i la piscina.

Igualment, la proposta incorpora actuacions orientades a millorar la funcionalitat global de la instal·lació i optimitzar-ne la gestió, tant des de la perspectiva dels usuaris com del funcionament intern dels equipaments esportius municipals.

L'actuació prevista ha de permetre millorar les condicions generals de seguretat i funcionalitat dels equipaments esportius, així com actualitzar i adequar diferents espais complementaris dels pavellons. Igualment, es planteja millorar les condicions de confort i ús de les instal·lacions, reforçar el manteniment preventiu i la durabilitat dels equipaments, incorporar eines de gestió i optimització dels usos esportius i garantir una millor resposta davant l'elevada intensitat d'ús que presenta el complex esportiu municipal.

Prioritat: **ALTA (F.1 2026-2029)**

**Cost aproximat: Entre 500.000 i 1M€**

La proposta planteja una actuació progressiva de millora funcional, adequació tècnica i actualització dels Pavellons i Piscina Fondo de les Creus, incorporant actuacions vinculades als diferents espais esportius del complex, entre els quals també s'inclou el rocòdrom, així com als serveis complementaris i instal·lacions tècniques associades.

Es tracta d'una actuació estratègica dins del sistema esportiu municipal, orientada a garantir unes condicions adequades de seguretat, funcionalitat i qualitat en el complex esportiu del municipi, assegurant-ne la capacitat de resposta a les necessitats actuals i futures de les entitats i de la ciutadania.

Actuacions principals:

- 1) L'accés actual quedarà restringit únicament als usuaris dels pavellons, i la consergeria es destinarà exclusivament a la gestió d'aquest espai, separant-lo de la resta d'equipaments.
- 2) Es recuperarà l'accés tradicional a la piscina municipal mitjançant la urbanització del carrer situat entre el camp de futbol i el pavelló, amb una connexió directa a peu pla. Aquesta actuació permetrà millorar l'accessibilitat, eliminar barreres arquitectòniques, facilitar l'accés dels vehicles d'emergència i separar els fluxos d'usuaris de la piscina i dels pavellons, millorant així la seguretat i la qualitat del servei. La seva execució es preveu dins del marc de la nova concessió.
- 3) Reforma funcional del PAV-1 mitjançant la construcció d'una grada elevada amb espais de magatzem a la part inferior i l'execució d'una nova sortida d'emergència amb connexió directa al carrer a través de l'àmbit dels magatzems actuals. Aquesta actuació també permetria disposar d'una porta de servei per a l'entrada de materials, grues, actuacions d'il·luminació i tasques de manteniment o reparació.
- 4) Implantació d'un nou programari i una APP de reserva horària per a la gestió i ús dels equipaments esportius municipals.
- 5) Execució d'una nova escomesa independent d'ACS i electricitat respecte de la piscina, amb adequació de les instal·lacions tècniques associades.
- 6) Execució de nous desguassos i canalitzacions pluvials al PAV-3 per millorar el drenatge i evacuació d'aigües.
- 7) Renovació de les dutxes existents dels vestidors i espais associats als pavellons esportius.
- 8) Adequació i actualització dels WC de la instal·lació, incorporant millores funcionals i de manteniment.
- 9) Instal·lació d'un sistema antigavines al PAV-1 per evitar l'accés i afectació d'aus.
- 10) Finalització de les actuacions pendents vinculades al PAV-1, incloent treballs d'adequació i millora funcional de l'espai.
- 11) Instal·lació d'una nova línia de vida a la coberta dels pavellons per facilitar les tasques de manteniment i intervenció tècnica en condicions de seguretat.

Codi	Proposta		
<b>06</b>	<b>Ampliació de l'oferta pública d'esports de raqueta</b>		
Emplaçament		Tipus de xarxa	
Piscina Municipal Fondo de Les Creus		Xarxa Bàsica	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Entre 100.000 i 500.000 €

Tal com s'ha identificat al Volum I, els esports de raqueta tenen presència dins del sistema esportiu municipal i formen part de l'oferta esportiva privada com de l'activitat desenvolupada per les entitats esportives del municipi.

En paral·lel, en els darrers anys s'ha produït un increment generalitzat de la demanda vinculada als esports de raqueta, especialment pel que fa al pàdel, consolidant-se com una de les pràctiques esportives amb major creixement tant en l'àmbit competitiu com recreatiu. Tot i això, actualment Arenys de mar no disposa d'una oferta pública específica vinculada a aquesta tipologia esportiva, fet que limita la disponibilitat d'espais accessibles dins del sistema esportiu municipal.

Així mateix, el CEM Arenys de Mar (Piscina Municipal Fondo de les Creus) presenta determinants espais exteriors amb potencial de reordenació i optimització funcional, especialment a l'entorn del jardí de la piscina, que podrien permetre ampliar i diversificar l'oferta esportiva existent sense necessitat d'incorporar nous sòls esportius al municipi.

En la proposta es proposa estudiar la possible ampliació de l'oferta pública d'esports de raqueta mitjançant la implementació de noves pistes dins de l'àmbit del CEM, valorant-ne la viabilitat funcional, econòmica i de gestió, així com l'encaix amb el funcionament general de la instal·lació.

L'actuació prevista ha de permetre ampliar l'oferta pública vinculada als esports de raqueta, optimitzant funcionalment els espais exteriors existents del CEM i reforçant l'atractiu i la funcionalitat global de la instal·lació. Així mateix, també es planteja l'estudi i valoració de possibles models de gestió i explotació de l'espai, amb l'objectiu de garantir-ne la viabilitat, sostenibilitat i adequació a les necessitats futures de l'equipament i dels usuaris.

Prioritat: **MITJANA (F.2 2030-2033)**

**Cost aproximat: Entre 100.000 i 500.000 €**

---

La proposta es planteja com una actuació d'ampliació i optimització funcional del CEM Arenys de Mar (Piscina Municipal Fondo de les Creus), orientada a reforçar l'oferta esportiva municipal vinculada als esports de raqueta i adaptar-la a les tendències actuals de pràctica esportiva.

Actuació principal:

- 1) Estudi d'una nova concessió vinculada a l'espai del jardí de la piscina del CEM per a la implantació de dues pistes de pàdel, valorant-ne la viabilitat tècnica, funcional i econòmica, així com la seva integració dins del conjunt de serveis i espais esportius de la instal·lació municipal.

Codi	Proposta		
<b>07</b>	<b>Cobertura i adequació funcional de la pista poliesportiva del Pati Cassà</b>		
<b>Emplaçament</b>		<b>Tipus de xarxa</b>	
Pati Cassà		Xarxa Bàsica	
<b>Necessitat d'estudis previs</b>			<b>Cost aproximat</b>
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Entre 100.000 i 500.000 €

Tal com s'ha identificat al Volum I, Arenys de Mar presenta una elevada dependència dels espais esportius exteriors i descoberts, especialment pel que fa a pistes poliesportives situades en espais urbans i centres educatius. Aquesta situació genera determinades limitacions funcionals durant episodis meteorològics adversos i condiona la continuïtat de l'activitat esportiva en alguns períodes de l'any.

En aquest sentit, els espais esportius situats al sector del Pati Cassà i altres espais urbans de proximitat desenvolupen un paper rellevant dins l'oferta esportiva municipal, tant des de la perspectiva de l'activitat espontània i recreativa com de suport a activitats organitzades i usos comunitaris. Tot i això, aquests espais presenten oportunitats de millora vinculades principalment a les condicions de cobertura, funcionalitat i adequació del mobiliari esportiu existent.

Per aquests motius, es proposa una actuació de millora i adequació d'espais esportius, orientada a reforçar la funcionalitat dels espais existents, ampliar les possibilitats d'ús esportiu i millorar les condicions generals de pràctica esportiva i activitat física al municipi.

L'actuació prevista ha de permetre millorar les condicions d'ús dels espais esportius exteriors i reduir la dependència de les condicions meteorològiques durant la pràctica esportiva. Igualment, es planteja reforçar els espais esportius de proximitat i d'ús comunitari, ampliant les oportunitats de pràctica esportiva informal i millorant la funcionalitat i qualitat dels espais esportius urbans del municipi.

Prioritat: **MITJANA (F.2 2030-2033)**

**Cost aproximat: Entre 100.000 i 500.000 €**

La proposta planteja una actuació progressiva d'adequació i millora funcional d'espais esportius escolars i urbans, incorporant l'actuació vinculada a la cobertura parcial de la pista exterior del Pati Cassà.

Actuacions principals:

- 1) Instal·lació d'una coberta provisional amb carpa i millora de la il·luminació a la pista poliesportiva situada al sector del Pati Cassà.

### 1.3. DINAMITZACIÓ DE L'ENTORN URBÀ I NATURAL

Codi	Proposta		
<b>08</b>	<b>Reordenació del skate park municipal actual creant un espai per a joves</b>		
Emplaçament		Tipus de xarxa	
Skate park Municipal		Xarxa Activa	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Entre 100.000 i 500.000 €

L'activitat física i esportiva al municipi no es desenvolupa únicament dins de les instal·lacions esportives convencionals, sinó també a través de l'ús quotidià de l'espai públic, els entorns urbans i els espais naturals. En aquest sentit, Arenys de Mar disposa de diferents espais amb potencial per reforçar la pràctica esportiva informal, la mobilitat activa i les activitats físiques de proximitat vinculades als hàbits saludables i a la convivència comunitària.

Tal com s'ha identificat al Volum I, el municipi compta amb diversos espais esportius urbans i elements de xarxa activa que poden desenvolupar un paper rellevant en la promoció de l'activitat física fora dels equipaments convencionals, especialment entre la població jove i en activitats de caràcter recreatiu i no competitiu.

En aquest context, es considera necessari reforçar les actuacions de dinamització esportiva vinculades a l'espai públic i natural, ampliant les oportunitats de pràctica esportiva informal i potenciant nous usos esportius de proximitat adaptats a diferents perfils de població.

La proposta incorpora actuacions orientades a la reubicació de l'actual skatepark per crear un nou espai específic destinat a la població jove i als esports emergents. Paral·lelament, es planteja aprofitar l'espai alliberat pel seu trasllat per construir una nova pista poliesportiva de caràcter urbà i ús comunitari.

L'actuació ha de permetre reforçar la pràctica esportiva informal i de proximitat, potenciar l'activació esportiva dels espais públics i naturals i generar nous espais esportius urbans destinats especialment a la població jove i a les activitats recreatives de lliure accés.

Prioritat: **MITJANA (F.2 2030-2033)**

**Cost aproximat: Entre 100.000 i 500.000 €**

La proposta es planteja com una actuació orientada a reforçar la xarxa activa del municipi i ampliar les oportunitats de pràctica esportiva més enllà de les instal·lacions convencionals, promovent espais i activitats vinculades a l'activitat física informal, la salut i la convivència comunitària.

Es tracta d'una actuació estratègia per consolidar una visió més oberta i transversal de l'esport al municipi, afavorint la relació entre activitat física, espai públic i qualitat de vida.

Actuacions principals:

- 1) Creació d'una nova pista d'skate al sector del polígon Valldegata-Draper i transformació de l'actual skate park en una nova pista poliesportiva per a usos esportius de proximitat i pràctica recreativa.

Codi	Proposta		
<b>09</b>	<b>Dinamització de l'oferta de rutes o espais per a l'activitat física al municipi</b>		
<b>Emplaçament</b>		<b>Tipus de xarxa</b>	
Punt d'informació de rutes saludables		Xarxa Activa	
<b>Necessitat d'estudis previs</b>			<b>Cost aproximat</b>
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Menys de 100.000 €

La pràctica d'activitat física i esportiva al municipi no es concentra exclusivament en els equipaments esportius convencionals, sinó que també es desenvolupa de manera habitual als espais públics i als entorns urbans i naturals d'Arenys de Mar.

Tal com s'ha detectat al Volum I, el municipi disposa de diferents itineraris, espais oberts i àmbits naturals amb potencial per fomentar activitats físiques a l'aire lliure, la mobilitat activa i els usos esportius de caràcter recreatiu i saludable.

Davant d'aquesta realitat, es considera convenient impulsar actuacions orientades a potenciar i consolidar una xarxa d'espais i rutes per a la pràctica d'activitat física al medi natural, afavorint-ne l'ús regular per part de la ciutadania.

L'actuació hauria de permetre potenciar la pràctica esportiva a l'aire lliure, reforçar l'ús actiu dels espais naturals i urbans del municipi, ampliar les opcions de pràctica física accessible i fomentar hàbits saludables entre la població.

Amb l'objectiu de fomentar la pràctica d'activitat física a la zona de platges, es planteja la millora de les pistes de vòlei platja mitjançant la incorporació d'un sistema d'il·luminació que en permeti l'ús més enllà de les hores de llum natural, fent-les més funcionals i accessibles per a la ciutadania. Cal tenir en compte que aquesta zona de platja no depèn de l'àmbit d'Esports, sinó de la Direcció de Costes, fet que condiona la gestió i l'execució de les actuacions.

Prioritat: **BAIXA (F.3 2034-2036)**

**Cost aproximat: Menys de 100.000 €**

La proposta es planteja com una actuació orientada a dinamitzar l'oferta actual de rutes existents al municipi, així com valorar-ne la possible ampliació i potenciar l'ús esportiu i saludable dels espais naturals per a la pràctica d'activitat física a l'aire lliure.

Actuacions principals:

- 1) Dinamització de l'oferta de rutes o espais per a l'activitat física al municipi d'Arenys de Mar.
- 2) Voluntat per part de l'Ajuntament de reforçar la il·luminació de les pistes de vòlei platja.

Codi	Proposta		
<b>10</b>	<b>Implementació dels patis oberts als centres escolars</b>		
<b>Emplaçament</b>		<b>Tipus de xarxa</b>	
Centres escolars del municipi d'Arenys de Mar		Xarxa Bàsica	
<b>Necessitat d'estudis previs</b>			<b>Cost aproximat</b>
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Menys de 100.000 €

La proposta es planteja com una actuació orientada a promoure i facilitar l'accés de la ciutadania a la pràctica d'activitat física i esportiva mitjançant l'aprofitament i dinamització d'espais de proximitat existents al municipi.

En aquest sentit, l'Ajuntament proposa impulsar iniciatives vinculades als "Patis Oberts" als centres educatius del municipi. Aquesta actuació consisteix en l'obertura dels patis escolars durant els caps de setmana i períodes no lectius per afavorir-ne l'ús esportiu, recreatiu i comunitari per part de la ciutadania.

La iniciativa permetria ampliar els espais disponibles per a la pràctica esportiva informal i de proximitat, fomentant els hàbits saludables, la convivència i l'activitat física entre infants, joves i famílies, alhora que es potencia l'ús comunitari d'equipaments ja existents.

Prioritat: **MITJANA (F.2 2030-2033)**

**Cost aproximat: Menys de 100.000 €**

La proposta es planteja com una actuació orientada a ampliar les oportunitats de pràctica esportiva i activitat física de proximitat al municipi, mitjançant l'obertura i dinamització dels patis dels centres educatius durant els caps de setmana i períodes no lectius. La iniciativa pretén potenciar l'ús comunitari d'aquests espais, fomentant la pràctica esportiva informal, els hàbits saludables i la convivència ciutadana a través de l'aprofitament d'equipaments ja existents.

Actuacions principals:

Implementació i dinamització d'un projecte d'obertura dels patis dels centres escolars a la ciutadania fora de l'horari lectiu.

#### 1.4. DOTACIÓ DE RECURSOS EN LA GESTIÓ ESPORTIVA MUNICIPAL

Codi	Proposta
11	<b>Estudi de viabilitat per a una futura piscina descoberta i CAM 7 situats al sector del Pati Cassà</b>

En l'actualitat, Arenys de Mar no disposa d'una piscina descoberta municipal. Tot i això, aquesta manca no ha representat un dèficit prioritari dins de sistema esportiu municipal, principalment per la proximitat del litoral i la presència significativa d'habitatges amb piscina privada al municipi.

Malgrat aquest context, el sector del Pati Cassà esdevé una oportunitat potencial per estudiar la possible implantació futura de nous espais esportius complementaris, especialment en un municipi amb una disponibilitat limitada de sòl i amb poques opcions de creixement del sistema esportiu dins la trama urbana consolidada.

D'aquesta manera, es proposa la realització d'un estudi de viabilitat per analitzar la possible implantació futura d'una piscina descoberta municipal i d'un camp de futbol 7 dins de l'àmbit del Pati Cassà, valorant-ne l'encaix urbanístic, territorial, funcional i econòmic, així com les necessitats reals del municipi en relació amb aquests equipaments a mig i llarg termini.

En el cas concret del camp de futbol 7, aquesta actuació es planteja com una possible resposta a la elevada concentració d'activitat esportiva existent actualment al Camp de Futbol Municipal, equipament que presenta una important saturació derivada principalment de l'activitat vinculada al futbol base i federat. La proximitat de l'àmbit del Pati Cassà respecte al camp de futbol actual podria facilitar una gestió més equilibrada dels entrenaments, competicions i usos esportius associats al futbol formatiu.

Com a alternativa, i considerant una possible opció més viable des del punt de vista econòmic, també es planteja la possibilitat d'establir un conveni de col·laboració amb l'Escola La Presentació, ja que disposa d'un camp amb característiques similars que podria donar resposta parcial a aquestes necessitats d'espais per a la pràctica del futbol 7.

L'actuació prevista ha de permetre analitzar la necessitat i la demanda potencial d'aquests nous espais esportius, així com valorar la viabilitat urbanística i territorial de la proposta. Igualment, es planteja estudiar-ne l'encaix funcional dins del sistema esportiu municipal, definir possibles models de gestió i sostenibilitat i determinar eventuais fases de desenvolupament i implantació futura dels equipaments.

Prioritat: **ALTA (F.1 2026-2029) i BAIXA (F.232034-2036)**      **Cost aproximat: Menys de 100.000 €**

---

La proposta es planteja com una actuació estratègica de planificació i anàlisi prèvia, orientada a disposar d'una base tècnica que permeti valorar la conveniència i la viabilitat d'aquest possible desenvolupament esportiu en funció de l'evolució futura del municipi i del sector Cassà.

En aquest sentit, es considera especialment prioritària la necessitat de descongestionar l'activitat actual del Camp de Futbol Municipal, que presenta una elevada intensitat d'ús vinculada principalment al futbol base i federat. Per contra, la possible implantació d'una piscina descoberta municipal es contempla actualment com una actuació de menor prioritat i vinculada a una possible fase futura de desenvolupament de l'àmbit.

Actuacions principals:

- 1) Estudi de viabilitat per a la implantació d'un futur CAM 7 dins de l'àmbit del Pati Cassà.
- 2) Estudi de viabilitat per a la implantació d'una futura piscina descoberta amb vestidors.

Codi	Proposta
12	<b>Pla de manteniment, adequació i millora funcional de les instal·lacions esportives municipals</b>

Tal com s'ha identificat al Volum I, el sistema esportiu municipal d'Arenys de Mar disposa d'un conjunt d'instal·lacions esportives amb tipologies, antiguitats i necessitats de manteniment diverses, fet que requereix desenvolupar actuacions continuades de conservació, actualització i adequació funcional al llarg del temps.

En aquest sentit, més enllà de les actuacions específiques plantejades en altres propostes del MIEM, es considera necessari consolidar una estratègia transversal de manteniment i adequació progressiva dels equipaments esportius municipals, orientada a garantir unes condicions adequades de seguretat, accessibilitat, sostenibilitat i funcionalitat dels diferents espais esportius.

Així mateix, l'evolució de la normativa tècnica, els requeriments d'accessibilitat universal, les necessitats de millora energètica i l'elevada intensitat d'ús de determinats equipaments fan necessari establir una planificació continuada de les actuacions de manteniment preventiu i correctiu dins del conjunt del sistema esportiu municipal.

Per aquests motius, es proposa el desenvolupament d'un pla de manteniment i adequació progressiva de les instal·lacions esportives municipals, orientat a ordenar les actuacions futures de millora i garantir la conservació i qualitat del parc d'equipaments esportius del municipi.

L'actuació prevista ha de permetre garantir unes condicions adequades de seguretat i funcionalitat dels equipaments esportius, així com millorar progressivament les condicions d'accessibilitat de les instal·lacions municipals. Igualment, es planteja incorporar criteris de sostenibilitat i eficiència energètica a les diferents instal·lacions, així com reforçar les actuacions de manteniment preventiu i correctiu dels equipaments. Finalment, es considera necessari planificar de manera coordinada futures actuacions de millora i adequació dels espais esportius municipals.

Prioritat: **ALTA (F.1 2026-2029)**

---

La proposta es planteja com una actuació transversal i continuada al llarg de la vigència del MIEM, orientada a garantir la conservació, funcionalitat i adequació normativa del conjunt d'instal·lacions esportives municipals. Es tracta d'una actuació estratègica per assegurar la qualitat i sostenibilitat del sistema esportiu municipal, facilitant una millor planificació de les inversions i una resposta progressiva a les necessitats detectades als diferents equipaments esportius.

Actuacions principals:

- 1) Actuacions d'adequació i millora en matèria de seguretat de les instal·lacions esportives municipals.
- 2) Actuacions de millora de l'accessibilitat i eliminació progressiva de barreres arquitectòniques.
- 3) Incorporació de criteris de sostenibilitat i eficiència energètica als equipaments esportius.
- 4) Actuacions de millora funcional i adequació general dels espais esportius municipals.

Codi	Proposta
13	<b>Millora de la gestió, seguiment i sostenibilitat del sistema esportiu municipal</b>

Tal i com s'ha identificat al llarg del Volum I, la millora del sistema esportiu municipal no depèn únicament de la construcció o adequació d'equipaments esportius, sinó també de la capacitat de gestió i coordinació i seguiment del conjunt d'instal·lacions i serveis esportius municipals.

En aquest sentit, es considera necessari continuar avançant en eines i mecanismes que permetin optimitzar la gestió dels equipaments esportius municipals, reforçar la coordinació amb les entitats usuàries i garantir unes condicions homogènies de funcionament, sostenibilitat i ús dels diferents espais esportius. Es tracta de millores menys visibles des del punt de vista físic, però essencials per garantir el bon funcionament i evolució del sistema esportiu municipal.

Igualment, la progressiva evolució del sistema esportiu municipal i l'increment de la complexitat en la gestió dels equipaments fan necessari incorporar eines digitals de gestió i recollida de dades que permetin optimitzar l'ús de les instal·lacions esportives, millorar l'eficiència dels serveis municipals i reforçar la transparència i suport a les entitats esportives.

Així mateix, es considera rellevant consolidar mecanisme de seguiment i revisió periòdica del MIEM, així com continuar avançant en criteris de sostenibilitat ambiental, adequació normativa i sensibilització vinculada a l'ús dels equipaments esportius municipals.

Prioritat: **ALTA (F.1-F3 2026-2036)**

En aquest context, es proposa una actuació de millora de la gestió i sostenibilitat del sistema esportiu municipal, orientada a reforçar els mecanismes de coordinació, seguiment, digitalització i sostenibilitat vinculats al conjunt d'instal·lacions esportives municipals.

Actuacions principals:

- 1) Implantació d'un programari i APP de reserva horària dels equipaments esportius.
- 2) Realització d'una sessió anual del Consell Municipal d'Esports per al control i revisió del MIEM.
- 3) Aprovació i implementació de normatives d'ús de les instal·lacions esportives municipals
- 4) Instal·lació de cartellera informativa i normativa als equipaments esportius.
- 5) Desenvolupament d'un pla d'adequació ambiental de les instal·lacions esportives municipals.

# 2

## IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES

---

## 2.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES

Les actuacions a dur a terme requereixen una planificació en el temps per tal de fer-les possibles, ajustant-se als recursos disponibles de l'Ajuntament d'Arenys de Mar, així com d'una prioritat d'acord amb una perspectiva de requisits normatius i de qualitat. A continuació, es mostra una taula on es distribueixen les propostes en funció de l'etapa a la qual pertanyen, així com la seva prioritat a nivell tècnic. En el cas que una proposta disposi d'actuacions de diferent grau de prioritat, es destaca la fase i etapa en què se'n contenen més.

Blocs	Propostes	Fase prevista			Prioritat		
		26-29	30-33	34-36	Alta	Mitjana	Baixa
Construcció de noves instal·lacions i espais esportius	1. Remodelació global i millora funcional de la pista d'atletisme	✓			✓		
	2. Pista poliesportiva Municipal: Tancament lateral, nou paviment i creació d'espais complementaris	✓			✓		
	3. Nou edifici polivalent – Espai per entitats		✓			✓	
Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius	4. Millora integral i optimització del funcionament del Camp de Futbol Municipal	✓			✓		
	5. Millora funcional, optimització i adequació integral dels Pavellons i la Piscina Fondo de les Creus	✓			✓		
	6. Ampliació de l'oferta pública d'esports de raqueta		✓			✓	
	7. Cobertura i adequació funcional de la pista poliesportiva del Pati Cassà		✓			✓	

Dinamització de l'entorn urbà i natural	8. Reordenació del skate park municipal actual creant un espai per a joves		✓			✓	
	9. Dinamització de l'oferta de rutes o espais per a l'activitat física al municipi			✓			✓
	10. Implementació dels patis oberts als centres escolars		✓			✓	
Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	11. Estudi de viabilitat per a una futura piscina descoberta i CAM 7 situats al sector del Pati Cassà	✓		✓	✓		✓
	12. Pla de manteniment, adequació i millora funcional de les instal·lacions esportives municipals	✓			✓		
	13. Millora de la gestió, seguiment i sostenibilitat del sistema esportiu municipal	✓	✓	✓	✓		

## 2.2. ESTIMACIÓ DE COSTOS

Per a cada proposta com s'ha vist, s'ha realitzat una previsió dels costos d'execució que pot tenir. No s'han tingut en compte, però les despeses derivades del moviment de terres, urbanització o preparació del terreny d'aquelles reserves de sòl en les que és necessari, així com el cost dels estudis previs a desenvolupar. La valoració del cost total és una tasca complexa, ja que aquest depèn de diverses variables com la concreció final dels espais, els acabats, la singularitat de cada espai, etc. Per aquest motiu, els costos es presenten emprant diferents barems, per tal de disposar d'una orientació aproximada dels costos que poden suposar.








Seguidament es presenta una taula amb la classificació dels costos per a cada una de les accions proposades.

Mapa d'instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi d'Arenys de Mar  
2. Implementació de les propostes




Blocs	Propostes	Cost aproximat				
		Menys de 100.000€	Entre 100.000 i 500.00€	Entre 500.000 i 1M€	Més d'1M€	Més de 5M€
Construcció de noves instal·lacions i espais esportius	1. Remodelació global i millora funcional de la pista d'atletisme				☑	
	2. Pista poliesportiva Municipal: Tancament lateral, nou paviment i creació d'espais complementaris			☑		
	3. Nou edifici polivalent – Espai per entitats				☑	
Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius	4. Millora integral i optimització del funcionament del Camp de Futbol Municipal		☑			
	5. Millora funcional, optimització i adequació integral dels Pavellons i la Piscina Fondo de les Creus			☑		
	6. Ampliació de l'oferta pública d'esports de raqueta		☑			
	7. Cobertura i adequació funcional de la pista poliesportiva del Pati Cassà		☑			
Dinamització de l'entorn urbà i natural	8. Reordenació del skate park municipal actual creant un espai per a joves		☑			
	9. Dinamització de l'oferta de rutes o espais per a l'activitat física al municipi	☑				
	10. Implementació dels patis oberts als centres escolars	☑				

L'estimació de costos del bloc '1.4. Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal', no s'inclou en cap dels blocs previstos de costos aproximats perquè en ser propostes d'actuació dedicades a la gestió, es podran realitzar per mitjà de recursos humans existents en el Servei d'Esports.

### 2.3. VINCULACIÓ DE LES PROPOSTES AMB ELS ODS

Àmbits d'actuació	Propostes	Objectius de Desenvolupament Sostenible
Construcció de noves instal·lacions i espais esportius	Remodelació global i millora funcional de la pista d'atletisme	
	Pista poliesportiva Municipal: Tancament lateral, nou paviment i creació d'espais complementaris	
	Nou edifici polivalent – Espai per entitats	
Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius	Millora integral i optimització del funcionament del Camp de Futbol Municipal	
	Millora funcional, optimització i adequació integral dels Pavellons i la Piscina Fondo de les Creus	
	Ampliació de l'oferta pública d'esports de raqueta	
	Cobertura i adequació funcional de la pista poliesportiva del Pati Cassà	
Dinamització de l'entorn urbà i natural	Reordenació del skate park municipal actual creant un espai per a joves	
	Dinamització de l'oferta de rutes o espais per a l'activitat física al municipi	
	Implementació dels patis oberts als centres escolars	

Mapa d'instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi d'Arenys de Mar  
2. Implementació de les propostes

Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	Estudi de viabilitat per a una futura piscina descoberta i CAM 7 situats al sector del Pati Cassà	
	Pla de manteniment, adequació i millora funcional de les instal·lacions esportives municipals	
	Millora de la gestió, seguiment i sostenibilitat del sistema esportiu municipal	

# CONCLUSIONS

# 3

## CONCLUSIONS

---

El MIEM d'Arenys de Mar ha permès obtenir una visió completa, actualitzada i transversal del sistema esportiu local, analitzant de manera integrada els diferents elements que el conformen: el parc d'instal·lacions esportives, els espais a l'aire lliure, els entorns naturals, la gestió municipal i les necessitats actuals i futures de pràctica esportiva al municipi. Aquest procés, basat en diagnòstic tècnic, visites presencials, contrast amb agents locals i revisió d'ús real dels equipaments, ha permès identificar fortaleses, mancances i oportunitats de millora que orienten l'estratègia esportiva d'Arenys de Mar per als pròxims anys.

A partir d'aquesta anàlisi, el MIEM ha desenvolupat un conjunt estructurat de propostes que responen a les necessitats detectades i que tenen com a objectiu garantir un sistema esportiu més modern, eficient, accessible i alineat amb la realitat social del municipi. Les actuacions proposades s'han organitzat en quatre grans blocs d'intervenció:

- Construcció de noves instal·lacions i espais esportius, per donar resposta a la demanda creixent i garantir que el municipi disposi d'espais suficients, funcionals i adequats a les necessitats d'entitats, centres educatius i ciutadania.
- Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius, assegurant que els equipaments existents mantinguin estàndards òptims de seguretat, confort, eficiència energètica i accessibilitat.
- Dinamització de l'entorn urbà i natural d'Arenys de Mar, potenciant els espais litorals, els itineraris urbans i els entorns naturals del municipi com a eixos de mobilitat activa i de pràctica esportiva quotidiana.
- Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal, reforçant processos, eines digitals i models de gestió per assegurar una administració més eficient, transparent i orientada al servei públic.

El desplegament d'aquestes propostes requerirà una coordinació estreta entre les diferents àrees municipals, així com una planificació estratègica que tingui en compte les fases d'implementació, les prioritats i la disponibilitat de recursos econòmics i humans.

Cal destacar que les instal·lacions esportives, els espais de pràctica i els programes municipals no són només infraestructures, sinó eines transformadores que poden contribuir de manera directa a la salut, al benestar, a la cohesió social i a la qualitat de vida de la ciutadania d'Arenys de Mar. En aquest sentit, el MIEM estableix una base sòlida perquè l'activitat física i l'esport es consolidin com un element central en el desenvolupament del municipi, incorporant criteris d'equitat, sostenibilitat i accés universal.

Finalment, el MIEM no és un document estàtic, sinó una eina viva que haurà d'avançar en paral·lel a l'evolució del municipi. Per aquest motiu, es planteja la creació d'un mecanisme estable de seguiment i avaluació que permeti revisar l'estat d'execució de les actuacions, adaptar les prioritats a contextos canviants i garantir que el pla continuï essent útil, realista i alineat amb les necessitats del sistema esportiu d'Arenys de Mar en els pròxims anys.